



Ralston Purina  
Canada Inc.

# ANNUAL REPORT 1980









## FINANCIAL HIGHLIGHTS

(All Amounts Expressed in Thousands)

Year ended September 30, 1980	1980	1979	% CHANGE
OPERATING RESULTS (for the year)			
Net sales	\$236,705	\$230,440	3
Earnings	996	5,308	(81)
Earnings per share	1.66	8.85	(81)
Additions to plant and equipment	14,677	14,805	(1)
Depreciation	2,376	1,721	38
FINANCIAL POSITION (at year end)			
Working capital	6,336	4,394	44
Current ratio	1.3:1	1.2:1	8
Shareholder's equity	31,342	30,646	2

## FIVE YEAR FINANCIAL HISTORY

(All Amounts Expressed in Thousands)

	1980	1979	1978	1977	1976
OPERATING RESULTS					
Net sales	\$236,705	\$230,440	\$184,347	\$177,255	\$165,892
Interest income	391	1,646	1,479	1,141	1,118
Gain (loss) on foreign exchange	(161)	(84)	1,176	(6)	—
	236,935	232,002	187,002	178,390	167,010
Cost of products sold	200,186	196,093	153,206	151,457	141,272
Selling, general and administrative expenses	32,504	25,094	19,354	15,399	13,369
Depreciation	2,376	1,721	1,531	1,354	1,131
Interest expense	1,348	486	211	225	305
	236,414	223,394	174,302	168,435	156,077
Earnings before income taxes	521	8,608	12,700	9,955	10,933
Income taxes (recovery)	(475)	3,300	5,306	4,298	4,800
Net earnings	996	5,308	7,394	5,657	6,133
Dividends	300	17,700	1,710	1,620	1,500
FINANCIAL POSITION					
Working capital	6,336	4,394	27,411	23,812	20,919
Plant and equipment	46,662	34,696	21,624	18,053	16,725
Additions and replacements	14,677	14,805	5,302	2,727	2,041
Total assets	76,361	68,809	69,199	56,477	50,839
Long-term debt	15,574	2,156	2,461	2,766	3,071
Shareholder's equity	31,342	30,646	43,038	37,354	33,317
EMPLOYMENT AT FISCAL YEAR-END					
Number of employees	1,120	1,071	1,043	1,110	1,082





Standing left to right: T. H. Mullenix; Dr. H. R. Robertson, C.C.; F. J. King.  
Seated left to right: E. S. Farrelly; N. E. Florakas; P. Côté.



Standing left to right: F. B. Common, Jr. Q.C.; V. L. E. Stisser, Jr.; J.S. Dewar.  
Seated left to right: J. H. Stringham; R. L. Gamelin; W. E. McLaughlin.

## CHAIRMAN'S MESSAGE

Fiscal 1980 was a disappointing year with respect to earnings although sales improved slightly. External economic pressures coupled with our planned heavy capital spending program were the major reasons for the down year. Because of reduced profit margins which surfaced early during the year, it became necessary to implement exceptionally rigid cost control measures throughout the Company.

Net sales increased marginally over the previous year to \$236,705,000 while after tax earnings were a disappointing \$996,000. Specific factors affecting earnings included: expenses associated with our capital expansion activity, poor hog economics, significant increases in interest expense and other problems of a nonrecurring nature. Removing the effects of hog losses, construction expenses and interest income and expense, operating earnings before tax declined 27% from comparable operating results realized last year. We spent \$14,677,000 on additions and replacements to plant and equipment during the year, only slightly behind our previous year's record capital expenditure program. To adequately finance our expansion plans, steps were taken to supplement our capital resources through additional loans.

### CHOW DIVISION

Our agricultural products operations continued to stress new distribution and the further development of our existing independent dealer organization. This resulted in the establishment of 29 new franchise dealers in this fiscal year.

A loss suffered in our Chow Division's hog raising operations, due to poor hog economics, was the primary reason for lower earnings in our agricultural products group. Also, feed ingredient prices rose sharply during the year causing feed prices to reach new highs while our tonnage sales declined.

Our Chow Division took steps during the year to begin divestment of its hog operations. This is the final stage of a Division-wide program to phase out Company-owned retail businesses.

Our new feed plant, located in Drummondville, Quebec, is nearing completion and is expected to be on stream by February, 1981. This additional facility will provide improved service for our customers.

In addition to our planned and continued emphasis on new distribution, the Chow Division launched an updated CHECK-R-MIX program which enables authorized dealers to manufacture registered feeds for resale and introduced the PUR-A-MIX program which through our franchised dealer network, enables farmers to prepare their own balanced feed products. Both programs make use of quality Ralston Purina feed supplements.

With our increased emphasis on marketing and sales support programs, we are confident that profitability will return to more traditional growth patterns in the next fiscal year.

### GROCERY PRODUCTS DIVISION

As a result of reduced household purchasing power, the grocery industry witnessed a decline in total volume for the first time in many years. At the same time, high interest rates continued to adversely affect the purchasing and inventory patterns of our Grocery Products Division's wholesale and retail customers. Despite these conditions, our grocery products sales increased 20% over the previous year. Earnings, however, were significantly below the past year's level due to planned heavy expenditures on advertising and promotion as well as high expenses related to expansion.

Although competitive activity was keen during the year, particularly in the area of new product introductions, we were the only major manufacturer in the pet food industry to significantly increase its share of the total pet food market.

PURINA BUTCHER'S BLEND dry dog food was successfully introduced on a national basis during the fourth quarter.

We are committed to the future growth potential of our Grocery Products Division and our aggressive plans are directed toward doubling the Division's volume within five years.





#### CHECKERBOARD FOODS DIVISION

Lower prices for broiler chickens reduced earnings in our Checkerboard Foods' poultry processing operations over the previous year. However, the Division's chick hatchery and broiler growing operations experienced significantly improved results.

The cost/price squeeze, which adversely affected margins in the processing end of the business, was principally due to a surplus of favourably priced pork products and, to a lesser degree, to an oversupply of poultry products.

With an anticipated normal pork supply and pork pricing as well as improved prices for poultry products, we expect improved earnings at all levels of this operation in the next fiscal year.

#### SILLO DIVISION

Earnings from our silo operations were down significantly from the previous year. Unit sales were adversely affected by general agricultural economic conditions.

#### MANAGEMENT

In November, R. L. Gamelin retired after a long distinguished career with the company. Mr. Gamelin joined Ralston Purina Canada Inc. in December, 1944 as an Assistant Sales Manager selling Purina Chow brand animal feeds. His career moved rapidly through a number of increasingly responsible positions leading in 1969 to his appointment as Executive Vice-President of Ralston Purina Canada Inc. He became President in September, 1970. He served as Chairman from 1974 until October, 1980.

Affectionately referred to as "Mr. Purina" in the Canadian feed industry, Robert Gamelin's contributions to Ralston Purina and the industry have been significant. The Company is most grateful for his dedicated service and leadership. Mr. Gamelin will continue as a Director.

Dr. C. M. Hardin, who retired recently as Vice-Chairman of the Board, Ralston Purina Company, also retired as a member of the Board of Directors of Ralston Purina Canada Inc. Dr. Hardin served as Chairman of our Board of Directors from 1971 to 1974. We greatly appreciate the benefits of his counsel while serving on the Board.

Effective May 19, 1980, R. A. Atkin joined the Company as Corporate Treasurer.

#### ENVIRONMENT

Matters relating to the environment continue to be of concern to the Company. Each manufacturing facility, supported by divisional and corporate resources, maintains a close working relationship with applicable governmental agencies.

#### OUTLOOK

Our optimism for the future is demonstrated by our capital spending program which, over the past two years, has been unprecedented in the Company's history. Although we are coming off a down year, we are confident that our businesses are sound. Our capital investments as well as market share gains, improved in-house training, new product and program introductions and divestiture of our retail hog operations have further strengthened our base upon which new records will be achieved. Our goals are aggressive and we believe, fully attainable. We look forward to the new year with an attitude of confidence and expectation.

*E. S. Farrelly*

E. S. Farrelly,  
Chairman of the Board  
and President



# CONSOLIDATED BALANCE SHEET

ASSETS (September 30)	1980	1979
<b>CURRENT ASSETS:</b>		
Cash	\$ 15,000	\$ 12,000
Accounts receivable, less allowance for doubtful accounts of \$646,000 (1979 — \$421,000)	11,490,000	11,742,000
Income taxes recoverable	—	1,052,000
Inventories —		
Raw materials and packing supplies	10,863,000	13,309,000
Finished products	6,348,000	6,569,000
Prepaid expenses	509,000	786,000
	<u>29,225,000</u>	<u>33,470,000</u>
<b>LONG-TERM RECEIVABLES</b>	<b>456,000</b>	<b>619,000</b>
<b>PLANT AND EQUIPMENT:</b>		
Land	570,000	585,000
Buildings	11,322,000	11,056,000
Machinery and equipment	29,467,000	26,678,000
Construction in progress	23,409,000	12,996,000
	<u>64,768,000</u>	<u>51,315,000</u>
Less: Accumulated depreciation	<u>18,106,000</u>	<u>16,619,000</u>
	<u>46,662,000</u>	<u>34,696,000</u>
<b>UNAMORTIZED DEBENTURE DISCOUNT AND EXPENSES</b>	<b>18,000</b>	<b>24,000</b>
	<u><u>\$76,361,000</u></u>	<u><u>\$68,809,000</u></u>

Approved by the board:

C. S. Farrelly Director

P. H. Bringle Director



LIABILITIES (September 30)	1980	1979
CURRENT LIABILITIES:		
Bank indebtedness	\$ 5,442,000	\$ 4,020,000
Notes payable	2,000,000	8,476,000
Accounts payable and accrued expenses	14,425,000	16,332,000
Income taxes payable	362,000	—
Current maturities of long-term debt	305,000	151,000
Owing to parent company	355,000	97,000
	<u>22,889,000</u>	<u>29,076,000</u>
LONG-TERM DEBT, LESS CURRENT MATURITIES (Note 2)	15,574,000	2,156,000
DEFERRED INCOME TAXES	6,556,000	6,931,000
	<u>45,019,000</u>	<u>38,163,000</u>
SHAREHOLDER'S EQUITY		
CAPITAL STOCK:		
600,000 shares	600,000	600,000
RETAINED EARNINGS	30,742,000	30,046,000
	<u>31,342,000</u>	<u>30,646,000</u>
	<u>\$76,361,000</u>	<u>\$68,809,000</u>

## AUDITORS' REPORT

To the Shareholder of  
Ralston Purina Canada Inc.:

We have examined the consolidated balance sheet of Ralston Purina Canada Inc. as at September 30, 1980 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at September 30, 1980 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

October 30, 1980  
Mississauga, Ontario

*Luce Waterhouse & Co.*  
Chartered Accountants



## CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS

Year ended September 30	1980	1979
INCOME:		
Net sales	\$236,705,000	\$230,440,000
Interest	391,000	1,646,000
	<u>237,096,000</u>	<u>232,086,000</u>
EXPENSES:		
Cost of products sold	200,186,000	196,093,000
Selling, general and administrative	32,504,000	25,094,000
Depreciation	2,376,000	1,721,000
Interest on long-term debt	1,182,000	178,000
Other interest	1,509,000	308,000
Loss on foreign exchange	161,000	84,000
	<u>237,918,000</u>	<u>223,478,000</u>
Less: Capitalized interest	1,343,000	—
	<u>236,575,000</u>	<u>223,478,000</u>
	521,000	8,608,000
PROVISION FOR (RECOVERY OF) INCOME		
TAXES (Note 3):		
Current	(100,000)	900,000
Deferred	(375,000)	2,400,000
	<u>(475,000)</u>	<u>3,300,000</u>
EARNINGS FOR THE YEAR	996,000	5,308,000
RETAINED EARNINGS, BEGINNING OF YEAR	30,046,000	42,438,000
	<u>31,042,000</u>	<u>47,746,000</u>
DIVIDENDS:		
Extraordinary, \$26.50 per share in 1979	—	15,900,000
Ordinary, \$0.50 per share (1979 — \$3.00)	300,000	1,800,000
	<u>300,000</u>	<u>17,700,000</u>
RETAINED EARNINGS, END OF YEAR	\$ 30,742,000	\$ 30,046,000
EARNINGS PER SHARE	<u>\$1.66</u>	<u>\$8.85</u>

## CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

Year ended September 30	1980	1979
SOURCES OF WORKING CAPITAL:		
Operations —		
Earnings for the year	\$ 996,000	\$ 5,308,000
Depreciation	2,376,000	1,721,000
Deferred income taxes	(375,000)	2,400,000
Other	6,000	22,000
	<u>3,003,000</u>	<u>9,451,000</u>
Increase in long-term debt	13,569,000	—
Disposals of plant and equipment	335,000	12,000
Decrease in long-term receivables	163,000	330,000
	<u>17,070,000</u>	<u>9,793,000</u>
APPLICATIONS OF WORKING CAPITAL:		
Additions to plant and equipment	14,677,000	14,805,000
Dividends	300,000	17,700,000
Repayments of long-term debt	151,000	305,000
	<u>15,128,000</u>	<u>32,810,000</u>
INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL	1,942,000	(23,017,000)
WORKING CAPITAL, BEGINNING OF YEAR	4,394,000	27,411,000
WORKING CAPITAL, END OF YEAR	<u>\$ 6,336,000</u>	<u>\$ 4,394,000</u>



## 1. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES:

The significant accounting policies followed by the Corporation are described below. These conform to generally accepted accounting principles and are applied on a consistent basis between years.

### PRINCIPLES OF CONSOLIDATION—

The consolidated financial statements include the accounts of the Corporation and its subsidiaries. All significant intercompany transactions and balances have been eliminated.

### CLASSES OF BUSINESS—

The Directors of the Corporation have determined that one class of business, namely animal and poultry feeds, contributed substantially all of the consolidated revenues of the Corporation during the year.

Accordingly, the Corporation is exempt from the reporting requirements for diversified corporations under the Canada Business Corporations Act and regulations.

### INVENTORIES—

Inventories are valued generally at the lower of average cost and net realizable value. Open commodity contracts are written down to market prices.

### PLANT AND EQUIPMENT—

Land, buildings and machinery and equipment are carried at cost. Expenditures for new facilities and those which substantially increase the useful lives of the plant and equipment are capitalized. Maintenance, repairs and minor renewals are expensed as incurred. When properties are retired or otherwise disposed of, the related cost and accumulated depreciation are removed from the accounts and gains or losses on the dispositions are reflected in earnings.

### DEPRECIATION—

Depreciation is generally provided on the straight-line basis by charges to costs or expenses at rates based on the estimated useful lives of the properties (buildings 2% to 5%, machinery and equipment 5% to 25%).

### DEFERRED INCOME TAXES—

Deferred income taxes are recognized for the effect of timing differences between financial and tax reporting. These differences result primarily from excess tax depreciation, computed on accelerated bases, over book depreciation.

### CAPITALIZATION OF INTEREST—

Interest costs, beginning with fiscal 1980, are capitalized as part of acquisition costs during the construction period for assets that are constructed for the Corporation's use.

### INVESTMENT TAX CREDITS—

Investment tax credits are accounted for by the flow-through method. Under this method, credits, less deferred portion, are taken as a reduction of the provision for income taxes in the year they arise.

### PENSION COSTS—

The Corporation provides for current pension costs on an accrual basis in accordance with actuarial determination. There is no unfunded liability for past service pension costs at September 30, 1980.

### TRANSLATION OF FOREIGN CURRENCIES—

Assets and liabilities in foreign currencies, all of which are monetary items, are translated into Canadian dollars at exchange rates prevailing at the balance sheet date.

## 3. RECOVERY OF INCOME TAXES:

The recovery of income taxes includes \$809,000 investment tax credits which arose during the year, net of the related increase in deferred income taxes payable.

## 4. TRANSACTIONS WITH PARENT COMPANY:

The Corporation purchased goods from the parent company approximating 1.3% (1979 — 2.5%) of consolidated cost of products sold for the year. The Corporation purchased from the parent company engineering and data processing services representing 0.4% (1979 — 0.5%) of consolidated expenses for the year. Royalties representing 1.5% (1979 — 1.6%) of consolidated net sales were also paid to the parent company.

Certain product liability claims made against the Corporation during the year were paid by the parent company under the deductible provision of the product liability insurance policy covering all of North America.

## 5. CONTINGENT LIABILITY:

Ralston Purina Canada Inc. is contingently liable on assigned first mortgages receivable outstanding in the amount of \$1,577,000 at September 30, 1980 (1979 — \$2,240,00).

## 2. LONG-TERM DEBT:

	<u>1980</u>	<u>1979</u>
6 3/4% sinking fund debentures due February 15, 1987 repayable \$300,000 annually	\$ 2,100,000	\$2,246,000
Notes payable —		
Banque Nationale de Paris Canada Inc. (a)	2,000,000	—
First Chicago Investments Canada Limited (b)	11,723,000	—
Mortgage payable	56,000	61,000
	<u>15,879,000</u>	<u>2,307,000</u>
Less: Current maturities	305,000	151,000
	<u>\$15,574,000</u>	<u>\$2,156,000</u>

(a) These notes, which bear interest at the lender's cost of funds plus 3/8%, are payable under a revolving line of credit limited to \$3,000,000 Canadian and/or U.S. funds which expires on October 31, 1982.

(b) These notes, which bear interest at the lender's cost of funds plus 3/8% escalating by 1/8% each December 21, are payable under a revolving line of credit limited to U.S. \$10,000,000 which expires on December 21, 1982.



## BOARD OF DIRECTORS

E.S. Farrelly\*  
F.B. Common, Jr., Q.C.  
Pierre Côté  
J.S. Dewar  
N.E. Florakas  
R.L. Gamelin

F.J. King

W.E. McLaughlin  
T.H. Mullenix  
Dr. H.R. Robertson, C.C.  
V.L.E. Stisser, Jr.  
J.H. Stringham

Chairman of the Board and President  
Partner-Ogilvy, Renault  
Chairman of the Board, Celanese Canada Inc.  
President, Union Carbide Canada Limited  
Executive Vice-President  
Retired Chairman of the Board, Ralston Purina  
Canada Inc.  
Retired Executive Vice-President, Ralston Purina  
Canada Inc.  
Retired Chairman, The Royal Bank of Canada  
Group Vice-President, Ralston Purina Company  
Former Principal, McGill University  
Division Vice-President, Ralston Purina Company  
Senior Executive Vice-President

\*Effective December 12, 1980 Mr. E.S. Farrelly was appointed Chairman of the Board

## OFFICERS

Chairman of the Board and President  
Senior Executive Vice-President  
Executive Vice-President  
Vice-President  
Vice-President  
Vice-President  
Treasurer  
Secretary  
Controller & Assistant Secretary

E.S. Farrelly  
J.H. Stringham  
N.E. Florakas  
W.P. McGinnis  
T.H. Mullenix  
V.L.E. Stisser, Jr.  
R.A. Atkin  
F.B. Common, Jr., Q.C.  
F. Vinzenz

## MANAGEMENT

### CHOW DIVISION

Division Director  
Director, Manufacturing  
Director, Administration  
Director, Research  
Director, Pricing  
Director, Marketing

N.E. Florakas  
L.M. Essiambre  
P.F. Kelly  
D. McLaughlin  
G.H. Suffield  
V.M. Swail

### GROCERY PRODUCTS DIVISION

Division Director  
Manager, Purchasing  
Group Product Manager  
Manager, Pet Food Plant & Distribution  
General Sales Manager  
Manager, Marketing Research  
Group Manager, Finance & Administration  
Group Product Manager  
Group Manager, Finance & Administration

W.P. McGinnis  
P. Diamond  
P. Grieve  
R.H. Hill  
A.L. McCarles  
M.N. Millar  
R.F. Poth  
S. Rayfield  
V.H. Wilks

### CHECKERBOARD FOODS

Director

Z. Kurdian

### SILo OPERATIONS

Director

P. Thibaudeau

### COMMODITIES & TRANSPORT

Director

D.J. Newton

## OFFICES AND PLANTS

### HEAD OFFICE

6700 Finch Avenue West  
Suite 901, Rexdale M9W 5P5 Ontario

### CORPORATE OFFICES

Rexdale Ontario  
Longueuil Quebec

### DIVISIONAL ADMINISTRATIVE OFFICES

Chow Division  
Longueuil Quebec  
Grocery Products Division  
Mississauga Ontario

### GROCERY PRODUCTS SALES OFFICES

Dartmouth Nova Scotia  
Laval Quebec  
Burlington Ontario  
Winnipeg Manitoba  
Calgary Alberta  
Richmond British Columbia

### FEED PLANTS

Addison Ontario  
Apoahqui New Brunswick  
Campden Ontario  
Drummondville Quebec  
Kentville Nova Scotia  
LaSalle Quebec  
St. Romuald Quebec  
Strathroy Ontario  
Truro Nova Scotia  
Whitby Ontario  
Woodstock Ontario

### PET FOOD PLANT

Mississauga Ontario

### POULTRY PROCESSING PLANT & HATCHERY

Aurora Ontario  
Mount Albert Ontario

### SILo MANUFACTURING PLANTS

Campbellford Ontario  
Granby Quebec  
St. Romuald Quebec

### MILK BY-PRODUCTS PLANT

Walkerton Ontario

### ANIMAL HEALTH PRODUCTS PLANT

St. Hubert Quebec



Ralston Purina  
Canada Inc.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

E.S. Farrelly*	Président du Conseil d'administration et Président
F.B. Common, Jr., C.R.	Associé, Ogilvy et Renaut
Pierre Côte	Président du Conseil d'administration, Celanese
J.S. Dewar	Canada Inc.
N.E. Florakas	Président, Union Carbide Canada limitée
R.L. Gamelin	Vice-président exécutif
F.J. King	Président du Conseil, retraité, Ralston Purina Inc.
W.E. McLaughlin	Vice-président exécutif retraité, Ralston Purina Inc.
T.H. Mullenix	Canada
D.H.R. Robertson, C.C.	Vice-président de groupe, Ralston Purina Company
V.L.E. Stisser, Jr.	Ex-Principal, Université McGill
J.H. Stringham	Vice-président de division, Ralston Purina Company

\* Prenant effet le 12 décembre 1980, M. E.S. Farrelly a été nommé Président du Conseil.

## MEMBRES DE LA DIRECTION

E.S. Farrelly	Président du Conseil d'administration et Président
J.H. Stringham	Premier vice-président exécutif
N.E. Florakas	Vice-président exécutif
W.P. McGinnis	Vice-président
T.H. Mullenix	Vice-président
V.L.E. Stisser, Jr.	Vice-président
R.A. Atkin	Trésorier
F.B. Common, Jr., C.R.	Secrétaire
F. Vinzenz	Contrôleur et secrétaire adjoint

## ÉQUIPE DE GESTION

Directeur de la division	N.E. Florakas
Directeur, fabrication	L.M. Essiembre
Directeur, administration	P.F. Kelly
Directeur, recherche	D. McLaughlin
Directeur, prix	G.H. Suffield
Directeur, marketing	V.M. Swail
Directeur de la division	W.P. McGinnis
Directeur des achats	P. Diamond
Directeur de groupe pour les produits	P. Gieve
Directeur de l'usine d'aliments pour animaux	R.H. Hill
Familiers et de la distribution	A.L. McCahey
Directeur général des ventes	M.N. Millar
Directeur de groupe, finances et administration	R.F. Poit
Directeur de groupe pour les produits	S. Rayfield
Directeur de groupe, finances et administration	V.H. Wilks
ALIMENTS CHECKERBOARD	Z. Kurdan
DIRECTEUR DES SILOS	P. Thibodeau
APPROVISIONNEMENTS DE DENRÉES/TRANSPORT	D.J. Newton
DIRECTEUR	

## BUREAUX ET USINES

SIEGE SOCIAL	6700 avenue Finch ouest	Bureau 901, Rexdale, Ontario
M9W 5P5		
ADMINISTRATION CANADIENNE	Rexdale	Longueuil
	Ontario	Québec
BUREAUX ADMINISTRATIFS DIVISIONNAIRES		
	Division Chow	Longueuil
	Division des produits	Québec
BUREAU DE VENTE DE LA DIVISION DES		
PRODUITS ALIMENTAIRES	Dartmouth	Nouvelle-Écosse
	Laval	Québec
	Burlington	Ontario
	Winnipeg	Manitoba
	Calgary	Alberta
	Richmond	Colombie-
		Britannique
USINES D'ALIMENTS POUR LE BÉTAIL	Addison	Ontario
	Apoahqui	Nouveau-Brunswick
	Compden	Ontario
	Drummondville	Québec
	Kenville	Nouvelle-Écosse
	La Salle	Québec
	St-Romuald	Québec
	Strathroy	Ontario
	Turo	Nouvelle-Écosse
	Whitby	Ontario
	Woodstock	Ontario
USINES D'ALIMENTS POUR ANIMAUX FAMILIERS	Mississauga	Ontario
USINES DE TRAITEMENT DE LA VOLAILLE ET COUVOIR	Aurora	Ontario
	Mount Albert	Ontario
USINES DE FABRICATION DE SILOS	Campbellford	Ontario
	Granby	Québec
	St-Romuald	Québec
USINE DE PRODUITS DÉRIVÉS DU LAIT	Walkerton	Ontario
USINE DE PRODUITS SANITAIRES	St-Hubert	Québec





NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 30 SEPTEMBRE 1980

1. RÉSUMÉ DES PRATIQUES

**COMPTABLES:** Les principes pratiques comptables adoptées par la Société sont décrites ci-dessous. Elles sont conformes aux principes comptables généralement reconnus et appliquées de manière uniforme d'un exercice à l'autre.

**PRINCIPES DE CONSOLIDATION—** Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de ses filiales; toutes les opérations et soldes réciproques importants ont été éliminés.

**SECTEURS D'ACTIVITÉ—** Les administrateurs de la Société ont déterminé qu'une catégorie particulière d'entreprise est à l'origine, essentiellement, de tous les revenus consolidés de la Société pour l'exercice, soit le secteur des aliments pour animaux et volailles. Par conséquent, la Société n'est pas tenue de se conformer aux dispositions de la loi sur les sociétés commerciales canadiennes et de son règlement en matière de divulgation par les sociétés à exploitation diversifiée.

**STOCKS—** Les stocks sont généralement évalués au coût moyen ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Les contrats à terme sur le marché des denrées ont été ramenés à la valeur marchande.

**INSTALLATIONS—** Les terrains, les bâtiments, le matériel et l'outillage sont inscrits au coût. Les dépenses pour les nouvelles installations et celles qui prolongent considérablement la durée d'utilisation des installations sont capitalisées. Les frais d'entretien et de réparation et le coût des remplacements de moindre importance sont imputés aux résultats au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Lorsque ces éléments d'actif sont réformés ou aliénés, le coût offert et l'amortissement accumulé sont exclus des comptes, et les profits ou les pertes sur l'aliénation sont imputés aux résultats.

**AMORTISSEMENT—** L'amortissement est généralement calculé suivant la méthode linéaire, les charges étant imputées aux coûts ou aux frais à des taux établis en fonction de la durée prévue d'utilisation des éléments d'actif (bâtiments: 2% à 5%; matériel et outillage: 5% à 25%).

IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS—

La comptabilisation des impôts sur le revenu tient compte des écarts temporaires entre le revenu comptable et le revenu imposable. Ces écarts résultent principalement d'un excédent de l'amortissement fiscal, calculé selon la méthode accélérée, sur l'amortissement comptable.

**CAPITALISATION DES INTÉRÊTS —** À compter de l'exercice annuel 1980, les frais d'intérêts sont capitalisés dans les coûts d'acquisition au cours de la période des travaux dans le cas des installations destinées à l'usage de la Société.

**DÉGRÈVEMENTS D'IMPÔT POUR INVESTISSEMENTS —** Les dégrèvements d'impôt pour investissements sont comptabilisés selon la méthode de l'impôt exigible; les dégrèvements diminuent de la portée reportée sont comptabilisés au cours de l'exercice où ils se produisent, en déduction de la provision pour impôts sur le revenu.

**COUT DES RÉGIMES DE RETRAITE —** La Société assume les coûts des régimes de retraite au titre des services courants selon la méthode de la comptabilité d'exercice, conformément aux évaluations actuelles. En date du 30 septembre 1980, il n'existait aucune dette non capitalisée au titre des services passés.

**OPÉRATIONS DE CHANGE —** L'actif et le passif en monnaies étrangères, qui sont tous des postes à valeur vénale fixe, sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date du bilan.

4.

OPÉRATIONS AVEC LA SOCIÉTÉ MÈRE:

Les sommes récupérées au titre de l'impôt sur le revenu comprennent un dégrèvement d'impôt de \$809,000 pour des investissements effectués au cours de l'exercice, après déduction de l'augmentation correspondante des impôts à payer différés.

5. ÉLÉMENT DE PASSIF ÉVENTUEL:

Un certain nombre de réclamations relatives à la responsabilité assumée pour nos produits ont été soumises à la Société au cours de l'exercice et ont été payées par la société mère conformément aux dispositions de la franchise stipulée aux termes d'une police d'assurance responsabilité pour nos produits, applicable dans toute l'Amérique du Nord. Ralston Purina Canada Inc. présente un passif éventuel portant sur des prêts hypothécaires de premier rang qui lui ont été cédés et dont le solde s'élevait à \$1,577,000 au 30 septembre 1980 (en 1979: \$2,240,000).

2. DETTE À LONG TERME:

Débitures à fonds d'amortissement, 6 3/4%, échéant le 15 février 1987, remboursables à raison de \$300,000 par an.

Billets à payer —

Banque nationale de Paris Canada Inc. (a) 2,000,000

First Chicago Investments Canada Limited (b) 11,723,000

Hypothèque à payer 56,000

Moins: partie de la dette à long terme échéant à moins d'un an 15,879,000

305,000

\$15,574,000

\$2,100,000	\$2,156,000
\$2,246,000	151,000
61,000	2,307,000
—	151,000

(a) Ces billets, qui portent intérêts au coût des fonds pour le prêteur plus 3/8%, sont payables aux termes d'une marge de crédit automatiquement renouvelable limitée à \$3,000,000 canadiens et/ou américains qui prendra fin le 31 octobre 1982.

(b) Ces billets, qui portent intérêts au coût des fonds pour le prêteur plus 3/8%, majorés de 1/8% au 21 décembre de chaque année, sont payables aux termes d'une marge de crédit automatiquement renouvelable limitée à \$10,000,000 américains qui prendra fin le 21 décembre 1982.



## ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Exercice terminé le 30 septembre		
1980	1979	
<b>\$236,705,000</b>	<b>\$230,440,000</b>	<b>REVENU:</b>
391,000	1,646,000	Ventes nettes
		Intérêts
<b>237,096,000</b>	<b>232,086,000</b>	<b>CHARGES:</b>
200,186,000	196,093,000	Coût des produits vendus
32,504,000	25,094,000	Frais de vente, frais généraux et frais d'administration
2,376,000	1,721,000	Amortissement
1,182,000	178,000	Intérêt sur la dette à long terme
1,509,000	308,000	Autres intérêts
161,000	84,000	Perte sur opérations de change
<b>237,918,000</b>	<b>223,478,000</b>	
1,343,000	—	Moins: Intérêts capitalisés
<b>236,575,000</b>	<b>223,478,000</b>	
521,000	8,608,000	PROVISION POUR (RÉCUPÉRATION DE) L'IMPÔT SUR LE REVENU: (Note 3):
(100,000)	900,000	Impôts exigibles
(375,000)	2,400,000	Impôts reportés
<b>(475,000)</b>	<b>3,300,000</b>	
996,000	5,308,000	BÉNÉFICE DE L'EXERCICE
30,046,000	42,438,000	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS AU DÉBUT DE L'EXERCICE
<b>31,042,000</b>	<b>47,746,000</b>	<b>DIVIDENDES:</b>
—	15,900,000	Extraordinaire, \$26.50 par action en 1979
300,000	1,800,000	Ordinaire, \$0.50 par action (en 1979: \$3.00)
<b>30,742,000</b>	<b>\$ 30,046,000</b>	<b>BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>
<b>\$1.66</b>	<b>\$8.85</b>	<b>BÉNÉFICE PAR ACTION</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Exercice terminé le 30 septembre		
1980	1979	
<b>\$ 996,000</b>	<b>\$ 5,308,000</b>	<b>Exploitation —</b>
2,376,000	1,721,000	Bénéfice de l'exercice
(375,000)	2,400,000	Impôts sur le revenu reportés
6,000	22,000	Autres
<b>3,003,000</b>	<b>9,451,000</b>	
13,569,000	—	Augmentation de la dette à long terme
335,000	12,000	Produit de l'aliénation d'installations
163,000	330,000	Diminution des créances à long terme
<b>17,070,000</b>	<b>9,793,000</b>	<b>UTILISATION DU FONDS DE ROULEMENT:</b>
14,677,000	14,805,000	Nouvelles installations
300,000	17,700,000	Dividendes
151,000	305,000	Remboursement de la dette à long terme
<b>15,128,000</b>	<b>32,810,000</b>	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DU FONDS DE ROULEMENT</b>
<b>1,942,000</b>	<b>(23,017,000)</b>	<b>DE ROULEMENT</b>
4,394,000	27,411,000	FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT DE L'EXERCICE
<b>\$ 6,336,000</b>	<b>\$ 4,394,000</b>	<b>FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'EXERCICE</b>



## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

À l'actionnaire de Ralston Purina Canada Inc.,

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Ralston Purina Canada Inc. au 30 septembre 1980 ainsi que l'état consolidé des résultats et l'état consolidé de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Société au 30 septembre 1980 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

le 30 octobre 1980  
Mississauga, Ontario

Comptables agréés

*James Macdonald & Co.*

PASSIF À COURT TERME (30 septembre)		1980	1979
PASSIF À COURT TERME:			
Emprunts bancaires	\$ 5,442,000	\$ 4,020,000	
Effets à payer	2,000,000	8,476,000	
Créanciers et frais courus	14,425,000	16,332,000	
Impôts sur le revenu à payer	362,000	—	
Partie de la dette à long terme échéant à moins d'un an	305,000	151,000	
Dû à la société mère	355,000	97,000	
DETTE À LONG TERME, MOINS PARTIE ÉCHÉANT	22,889,000	29,076,000	
À MOINS D'UN AN: (Note 2)	15,574,000	2,156,000	
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS	6,556,000	6,931,000	
	45,019,000	38,163,000	

### AVOIR DE L'ACTIONNAIRE

#### CAPITAL-ACTIONS:

600,000 actions

#### BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

600,000	30,742,000
31,342,000	\$76,361,000
30,646,000	
30,046,000	
\$68,809,000	



# BILAN CONSOLIDE

ACTIF (30 septembre)	1980	1979
ACTIF A COURT TERME	\$ 15,000	\$ 12,000
Encaisse		
Débiteurs, moins provision pour		
créances douteuses de \$646,000		
(en 1979 \$421,000)		
Impôts sur le revenu à recouvrer	11,490,000	11,742,000
Stocks	—	1,052,000
Matières premières et fournitures d'emballage	10,863,000	13,309,000
Produits finis	6,348,000	6,569,000
Frais payés d'avance	509,000	786,000
CRÉANCES A LONG TERME	29,225,000	33,470,000
456,000		619,000
INSTALLATIONS	570,000	585,000
Terrains		
Bâtiments	11,322,000	11,056,000
Matériel et outillage	29,467,000	26,678,000
Construction en cours	23,409,000	12,996,000
Moins : amortissement accumulé	64,768,000	51,315,000
	18,106,000	16,619,000
46,662,000		34,696,000
FRAIS ET ESCOMPTÉ NON AMORTIS	18,000	24,000
A L'ÉMISSION DE DÉBENTURES	\$76,361,000	\$68,809,000

Approuvé par le Conseil:

C. A. Farnell  
administrateur

*[Signature]*  
administrateur





## DIVISION DES ALIMENTS CHECKERBOARD

Au cours de l'année écoulée, les prix moins élevés des poulets de grill ont réduit les bénéfices des installations de traitement du poulet de notre

division des Aliments Checkerboard.

Comparativement à l'exercice précédent,

Cependant, les couvoirs et les fermes d'élevage de la division ont réussi à améliorer leurs résultats de

façon notable.

Le rétrécissement des marges entre nos coûts et les

prix, qui a exercé un effet défavorable sur nos

marges relatives aux activités de traitement, était

principalement dû à un surplus des produits du

porc offerts à des prix avantageux et également,

dans une certaine mesure, à un excédent sur le

marché de la volaille.

On prévoit que l'offre et les prix retourneront à la

normale sur le marché du porc et que les prix

s'amélioreront sur le marché de la volaille; nous

avons donc toute raison de croire que les

bénéfices se relèveront dans tous les secteurs de la

division au cours du prochain exercice annuel.

## DIVISION DES SILOS

Les bénéfices de la division des silos ont été considérablement moins élevés que ceux de l'année précédente. Les ventes unitaires ont subi l'effet défavorable des conditions générales qui régnaient sur la scène économique agricole.

## EQUIPE DE GESTION

En novembre, M. R.L. Gamelin a pris sa retraite après une longue et fructueuse carrière auprès de la Société.

M. Gamelin s'est joint à Ralston Purina Canada

Inc. en décembre 1944, en qualité de Directeur

adjoint des ventes dans le secteur des aliments

Chow. Sa carrière a progressé rapidement et il a

assumé un nombre grandissant de responsabilités

qui ont finalement amené sa nomination, en 1969,

au poste de Vice-président administratif de Ralston

Purina Canada Inc. Il est devenu Président en

septembre 1970. Il a assumé la présidence du

Conseil d'administration de 1974 à octobre 1980.

M. Gamelin était bien connu dans l'industrie

canadienne des aliments composés, où on lui avait

décerné l'appellation amicale de "M. Purina".

Il a apporté une contribution notable à Ralston

Purina et à toute l'industrie en général. La Société

tient à lui exprimer sa plus sincère gratitude pour

son dévouement et les qualités de chef de file dont

il a fait preuve au service de Ralston Purina.

M. Gamelin continuera de siéger au Conseil

d'administration.

Le Dr C.M. Hardin, qui a récemment pris sa

retraite en qualité de Vice-président du Conseil

d'administration de Ralston Purina Company, s'est

également retiré du Conseil d'administration de

Ralston Purina Canada Inc. Le Dr Hardin a assumé

la présidence de notre Conseil d'administration de

1971 à 1974. Nous avons grandement apprécié

les conseils dont il a fait bénéficier notre Société.

Prenant effet le 19 mai 1980, M. R.A. Atkin s'est

joint à la Société en qualité de Trésorier.

## L'ENVIRONNEMENT

Les questions relatives à la protection de l'environnement continuent de revêtir une importance spéciale pour la Société. Chacune de nos usines de fabrication peut compter sur l'appui de sa division et sur les ressources de la Société à cet égard et maintient d'étroits rapports avec les agences gouvernementales ayant juridiction.

## PERSPECTIVES

L'optimisme avec lequel nous envisageons l'avenir trouve une illustration concrète dans notre programme de dépenses et d'immobilisations en vigueur depuis deux ans déjà et qui a atteint une envergure sans précédent dans l'histoire de notre Société. Malgré certaines baisses au cours de l'année écoulée, nous pouvons dire avec confiance que notre entreprise est fondée sur des assises solides. L'augmentation de nos investissements en capital, l'accroissement de notre part du marché, le lancement de nouveaux produits et de nouveaux programmes de formation, le renforcement encore les fondements sur lesquels nous pourrons bâtir de nouveaux records. Les buts que nous nous sommes fixés sont entreprenants et nous sommes convaincus de pouvoir les atteindre. Nous abordons cette nouvelle année avec confiance et enthousiasme.

Le Président et  
Président du Conseil

E. S. Farrelly  
E. S. Farrelly



L'exercice annuel 1980 a déçu nos attentes relativement aux bénéfices, bien que nos ventes se soient légèrement améliorées. L'effet conjugué des dépenses en capital planifiées pour l'exercice explique en majeure partie cette baisse. La réduction des marges bénéficiaires enregistrée au tout début de l'année a rendu nécessaire la mise en oeuvre de mesures exceptionnelles strictes de contrôle des coûts partout à l'intérieur de notre Société.

Le montant net des ventes a légèrement augmenté par rapport au niveau enregistré l'année précédente pour atteindre \$236,705,000 alors que les bénéfices après impôts s'établissent au niveau désoptimant de \$96,000. Les facteurs qui ont plus spécifiquement affecté les bénéfices comprennent: les frais associés à notre programme d'expansion des immobilisations, les conditions économiques médiocres sur le marché du porc, les augmentations importantes des frais d'intérêts ainsi que d'autres problèmes qui, de par leur nature même, ne sont pas susceptibles de se répéter. Si l'on omet de tenir compte de l'effet des pertes enregistrées sur le marché du porc, des frais de construction, des revenus et des frais d'intérêts, les bénéfices d'exploitation avant impôts ont marqué une baisse de 27% comparativement aux résultats d'exploitation enregistrés l'année précédente.

Au cours de l'exercice, nous avons dépensé \$14,677,000 pour de nouvelles acquisitions et des remplacements d'immobilisations et de matériel dans nos usines, soit un montant à peine moins élevé que le niveau record des dépenses d'immobilisations enregistré l'an dernier dans le cadre du programme entrepris. Afin de financer adéquatement nos projets d'expansion, des mesures ont été entreprises pour compléter nos ressources en capital par des emprunts additionnels.

DIVISION CHOW

Notre division des produits agricoles a continué de concentrer ses efforts sur l'élargissement de son réseau de distribution et sur le développement de son réseau existant de concessionnaires indépendants. Au cours du présent exercice annuel, 29 nouveaux concessionnaires ont signé la franchise Purina.

La situation économique difficile dans l'industrie du porc a entraîné des pertes pour les exploitations porcines de la division Chow, ce qui explique en grande partie le recul des bénéfices enregistrés par notre division des produits agricoles. Les prix des aliments du bétail ont atteint des niveaux records dus à l'augmentation marquée du prix des ingrédients au cours de l'exercice et l'on a assisté à une baisse des quantités vendues.

Au cours de l'année, notre division Chow a pris les mesures requises afin de se retirer progressivement de ses exploitations porcines. Il s'agit là de la phase finale d'un programme touchant l'ensemble de la division et visant à abandonner les entreprises de ventes au détail appartenant à la Société.

Les travaux de construction de notre nouvelle usine d'aliments située à Drummondville, au Québec, sont presque terminés et la production devrait commencer en février 1981. Ces nouvelles installations nous permettront de mieux servir notre clientèle.

Tout en continuant d'intensifier les efforts planifiés dans le but de recruter de nouveaux concessionnaires, la division Chow a mis à jour et lancé son programme CHECK-R-MIX renouvelé permettant aux concessionnaires autorisés de fabriquer des aliments enregistrés CHECK-R-MIX pour fins de revente. La division Chow a également lancé le programme PURA-MIX, visant la préparation à la ferme d'aliments équilibrés, à partir des céréales de l'agriculteur et des compléments Purina.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



Debout, de gauche à droite: T. H. Muller; Dr. H. R. Robertson, C.C.; F. J. King. Assis, de gauche à droite: E. S. Farrelly; N. E. Florkas; P. Côté.



Debout, de gauche à droite: F. B. Common, Jr., Q.C.; V. L. E. Slisser, Jr.; J. S. Dewar. Assis, de gauche à droite: J. H. Stringham; R. L. Gamelin; W. E. McLaughlin.

Grâce aux efforts accrus consacrés à la commercialisation et aux programmes d'intensification des ventes, nous sommes persuadés que la rentabilité se rétablira au cours du prochain exercice annuel pour progresser de façon plus conforme à la tradition établie.

**DIVISION DES PRODUITS ALIMENTAIRES**

Avec la baisse du pouvoir d'achat des ménages, le volume total des ventes dans l'industrie des produits alimentaires a marqué un recul pour la première fois depuis plusieurs années. Simultanément, les taux d'intérêt élevés ont continué d'exercer des effets défavorables sur les stocks et sur les décisions d'achat des clients au gros et au détail de notre division des produits alimentaires. Malgré ces conditions difficiles, nos ventes de produits alimentaires ont augmenté de 20% par rapport à l'année précédente. Les bénéfices se situent cependant bien en-deçà du niveau atteint lors de l'exercice précédent à cause de dépenses considérables planifiées à des fins de publicité et de promotion des ventes et des sommes élevées consacrées aux projets d'expansion.

Nos concurrents ont été très actifs au cours de l'année, surtout en ce qui concerne le lancement de nouveaux produits sur le marché. Ralston Purina est cependant la seule compagnie parmi les principaux fabricants de nourriture pour animaux familiers qui ait réussi à augmenter de façon notable sa part de l'ensemble de ce marché.

LA SÉLECTION DU BOUCHER, une nouvelle sêche Purina pour chiens, a été lancée avec succès sur le marché national, au cours du quatrième trimestre.

Nous comptons exploiter à fond toutes les possibilités de croissance future de notre division des produits alimentaires et nous avons déjà élaboré des plans d'expansion visant à doubler le volume de la division au cours des cinq prochaines années.



# FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE

Ralston Purina Canada Inc. et ses filiales

(en milliers)

Exercice terminé le 30 septembre 1980	1980	1979	% augmentation (ou diminution)
RÉSULTATS D'EXPLOITATION (pour l'exercice)			
Ventes nettes	\$236,705	\$230,440	3
Bénéfice	996	5,308	(81)
Bénéfice par action	1,66	8,85	(81)
Nouvelles installations	14,677	14,805	(1)
Amortissement	2,376	1,721	38
SITUATION FINANCIÈRE (à la fin de l'exercice)			
Fonds de roulement	6,336	4,394	44
Ratio du fonds de roulement	1,3:1	1,2:1	8
Avoir de l'actionnaire	31,342	30,646	2

# RÉTROSPECTIVE QUINQUENNALE

Ralston Purina Canada Inc. et ses filiales

(en milliers)

RÉSULTATS D'EXPLOITATION	1980	1979	1978	1977	1976
Ventes nettes	\$236,705	\$230,440	\$184,347	\$177,255	\$165,892
Revenu d'intérêts	391	1,646	1,479	1,141	1,118
Gain (perte) sur change	(161)	(84)	1,176	(6)	—
Coût des produits vendus	200,186	196,093	153,206	151,457	141,272
Frais de vente, frais généraux et frais d'administration	32,504	25,094	19,354	15,399	13,369
Amortissement	2,376	1,721	1,531	1,354	1,131
Frais d'intérêts	1,348	486	211	225	305
Bénéfice avant impôts sur le revenu	521	8,608	12,700	9,955	10,933
Impôts sur le revenu (récupération)	(475)	3,300	5,306	4,298	4,800
Bénéfice net	996	5,308	7,394	5,657	6,133
Dividendes	300	17,700	1,710	1,620	1,500
SITUATION FINANCIÈRE					
Fonds de roulement	6,336	4,394	27,411	23,812	20,919
Installations	46,662	34,696	21,624	18,053	16,725
Additions et remplacements	14,677	14,805	5,302	2,727	2,041
Total de l'actif	76,361	68,809	69,199	56,477	50,839
Dettes à long terme	15,574	2,156	2,461	2,766	3,071
Avoir de l'actionnaire	31,342	30,646	43,038	37,354	33,317
PERSONNEL À LA FIN DE L'EXERCICE	1,120	1,071	1,043	1,110	1,082
Nombre d'employés					









086L